



Developing Innovative and Attractive CVET programmes in industrial shoe production

Analiza sarcinilor (TA) - Rezultate din România

IO 1

Acest proiect a fost finanțat cu sprijinul Comisiei Europene.
Sprijinul acordat de Comisia Europeană pentru elaborarea acestei publicații nu
constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu
poate fi trasă la răspundere pentru orice utilizare a informațiilor conținute în aceasta.

Co-finanțat de către
Programul Erasmus+
al Uniunii Europene





Această lucrare este atribuită sub Licența Internațională Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0. Pentru a vizualiza o copie a acestei licențe, vizitați <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/> sau trimiteți o scrisoare către Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, SUA.

Datele proiectului:

Programul: Erasmus+

Titlul proiectului: Developing Innovative and Attractive CVET programmes in industrial shoe production

Acronim: DIA-CVET

Proiect 2020-1-DE02-KA202-007600

Durata: 01.09.2020- 31.08.2023

Website: www.dia-cvet.eu

Editori: Andreas Saniter

Authori: DE: Sabina Krebs, Tatjana Hubel (PFI Pirmasens);
Klaus Ruth, Andreas Saniter, Vivian Harberts (ITB);
PT: Rita Souto, Cristina Marques (CTCP), Fátima Martins,
Ricardo Sousa (CFPIC), André Fernandes (CARITÉ);
RO: Aura Mihai, Bogdan Sarghie, Arina Seul (TU Iasi).

Cuprins

1	DESIGN / Dezvoltarea unei colecții de încălțăminte	3
2	Planificarea Producției	4
3	Dezvoltare Tehnologică	5
4	Managementul Instruirii	6
5	Managementul Întreținerii	7
6	Managementul Calității.....	8
7	Noi materiale.....	9
8	Managementul lanțului de aprovizionare.....	10
9	Managementul responsabilității sociale.....	11
10	Managementul Sustenabilității.....	12
11	Managementul Mediului	13
12	STEM în industria încălțăminteii - noi tehnologii.....	14
13	Managementul Sănătății și Securității în Muncă	15

1 DESIGN / Dezvoltarea unei colecții de încălțăminte

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în design vestimentar sau designul și tehnologia încălțăminte		
Cadru legal		
-		
Mediu de lucru		
Produce	Schițe, prototipuri, panouri de concept	
Utilizatori	Dezvoltare tehnologică	
Interfețe interne	Vânzări, Marketing, Dezvoltare Tehnologică, Calitate, Responsabilitate Socială și Mediu	
Interfețe externe	Furnizori de materiale, clienți	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	-	
Nivel de autonomie	Independent, Aprobare de conducere	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Cercetează și analizează tendințele de modă, nevoile consumatorilor și ale pieței • Identifică noi materiale, componente, concepte de design inovatoare • Selectează materialele, componentele și calapoadele necesare • Dezvoltă noi concepte de încălțăminte, elaborează schițe, dezvoltă colecții • Elaborează panouri de design/concept • Respectă prețurile țintă • Supraveghează realizarea prototipurilor • Evaluează prototipurile și realizează modificări conform observațiilor din partea managementului, departamentului de vânzări și departamentul de dezvoltare tehnologică 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Materiale, anatomia piciorului, antropometrie și biomecanică, potrivirea încălțăminte, confort, sustenabilitate, structura și funcțiile încălțăminte, etapele de fabricație a încălțăminte, proiectare, software CAD, Photoshop, Illustrator, tendințe de modă, concepte de design, desen și schițe • Cercetare de piață și tendințe de modă 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Inițiativă și receptivitate la nou • Lucru în echipă • Flexibilitate și adaptare la schimbări • Foarte motivat și creativ • Înțelege interdependența dintre proiectare și dezvoltarea tehnologică 		

2 Planificarea Producției

Locație		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțămintei		
Cadru legal		
-		
Mediu de lucru		
Produce	Documente tehnice care includ pentru fiecare model procesul de fabricație, instrucțiuni, timpii de fabricație	
Utilizatori	Producție, aprovizionare, vânzări	
Interfețe interne	Producție, depozit, vânzări, întreținere, calitate, aprovizionare	
Interfețe externe	Furnizori de materiale, clienți	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	Design, dezvoltare tehnologică, vânzări, aprovizionare	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou și departamentele de producție	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Comunică cu departamentele de vânzări, întreținere, producție, calitate • Calculează timpii de fabricație și determină productivitatea pentru modele ținând cont de muncitorii și echipamentele disponibile • Comunică departamentul de aprovizionare cu privire la stocurile de materii prime, accesorii și componente • Planifică, prioritizează, programează și distribuie comenzile de lucru în funcție de productivitate calculată și comenzile primite de la clienți • Monitorizează planurile de producție zilnice și săptămânale și ajustează programarea comenzilor de lucru • Stabilește și organizează fluxul de lucru pentru modele de încălțăminte 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Sisteme și tehnologii de fabricare a încălțămintei • Producția LEAN • Software de management al datelor de producție/produs • Ergonomie • Studiul timpilor de producție 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Creativitate și inițiativă • Capacitate de planificare și organizare a timpului de lucru • Capacitate de a lucra în echipă 		

3 Dezvoltare Tehnologică

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțămintei		
Cadru legal		
-		
Mediu de lucru		
Produce	Fișe tehnice	
Utilizatori	Clienți, producție, planificare	
Interfețe interne	Design, întreținere, asigurarea calității	
Interfețe externe	Clienți	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	Design	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou și producție	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltă tehnologic modelele - proiectare, gradare • Elaborează fișele tehnice ale modele • Elaborează specificațiile de producție • Realizează și validează probele din prima serie • Adoptă măsuri de remediere pentru problemele identificate de clienți și inspectorii de calitate • Elaborează desene tehnice, fișe tehnice și instrucțiuni de fabricație pentru a evita neconformitățile 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Sistemul de asigurare a calității ISO 9001: 2000 • Standarde de securitate a muncii • Software CAD • Materiale pentru încălțăminte • Utilaje pentru încălțăminte • Etape și tehnologii de fabricație a încălțămintei 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Rezolvarea problemelor • Comunicare • Lucru în echipă • Luarea deciziilor 		

4 Managementul Instruirii

Locația	
Papucei, Iași, România	
Calificarea pentru sfera de activitate	
Licențiat în Educație și Resurse Umane	
Cadru legal	
Romanian Labour code at art. 192 – 200 Romanian Government Ordinance no. 129/2000 regarding the professional training of adults Romanian Law no. 279/2005 on apprenticeships at work, republished - OJ no. 498 of August 7, 2013; Romanian Law no. 200/2004 on the recognition of diplomas and professional qualifications for regulated professions in Romania	
Mediu de lucru	
Products	Programe de formare Resurse de formare Dovezi de formare
Users	Angajații companiei
Interfaces internal	Conducere, șefi de departamente
Interfaces external	Furnizori de formare, privați sau publici
Organization	-
Production steps that already took place	-
Level of autonomy	Independent
Workplace	Birou
Sarcini	
<ul style="list-style-type: none"> • Supraveghează cursanții și lucrătorii • Organizează și programează activitățile de formare • Urmărește activitățile de formare • Stabilește și gestionează logistica pre- și post-formare • Dezvoltă și actualizează resursele de instruire • Analizează de formare ale nevoile companiei • Elaborează procese standardizate și gestionează facilitățile, echipamentele și materiale de instruire • Evaluează lucrătorii și identifică competențele lipsă • Evaluează performanța cursanților • Colectează feedback-ul cursanților și formatori • Dezvoltă programe de formare • Coordonează formatorii companiei • Gestionează bugetul de formare 	
Cunoștințe și abilități necesare	
<ul style="list-style-type: none"> • Metode de instruire și predare • Fabricarea încălțăminte 	
Altele	
<ul style="list-style-type: none"> • abilitati de planificare si organizare • abilități de conducere • abilități de gestionare a timpului • abilități interpersonale și de comunicare 	

5 Managementul Întreținerii

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțăminte, tehnologia construcțiilor de mașini, mecanică		
Cadru legal		
-		
Mediu de lucru		
Produce	Programe de întreținere, înregistrări și rapoarte, liste de verificare	
Utilizatori	Producție, Planificare, Calitate	
Interfețe interne	Planificare, Calitate	
Interfețe externe	Furnizori de piese pentru reparații, furnizori/producători de utilaje	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	Planificare, dezvoltare tehnologică	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou, departamentele de producție	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Efectuează întreținerea de rutină a utilajelor • Elaborează planuri de întreținere • Planifică activitățile de întreținere preventivă • Detectează și raportează funcționarea necorespunzătoare a echipamentelor, materialele defecte și condițiile neobișnuite • Dezvoltă și implementează standarde de calitate legate de întreținere • Asigură respectarea standardelor de siguranță • Monitorizează îndeplinirea sarcinilor de întreținere • Înregistrează activitățile de întreținere • Elaborează un program de întreținere preventivă • Întocmește liste de verificare pentru întreținere • Supraveghează instalarea și repararea utilajelor • Responsabil pentru inventarul pieselor de reparație • Gestionează bugetul de întreținere 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Procese de fabricare a încălțăminte • Echipamente pentru încălțăminte, mașini și unelte • Software de management al întreținerii • Standarde de securitate a muncii 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Rezolvarea problemelor • Planificare • Luarea deciziilor 		

6 Managementul Calității

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțăminteii		
Cadru legal		
-		
Mediu de lucru		
Produce	-	
Utilizatori	Producție, întreținere	
Interfețe interne	Dezvoltare tehnologică, producție, întreținere, depozit, vânzări	
Interfețe externe	Clienți, furnizori	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	Design, dezvoltare tehnologică	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Departamentele de producție	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Implementează, coordonează și supraveghează controlul de calitate pentru fiecare etapă de fabricație și pentru produsele finite • Elaborează standarde de calitate pentru materiale, operații de fabricație și produse finite • Monitorizează angajații responsabili cu controlul calității • Propune măsuri corective • Rezolvă problemele de calitate • Înregistrează probleme de calitate • Realizează analize statistice a calității • Elaborează resurse materiale și informaționale necesare implementării politicii de calitate 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Metode de control al calității în producția de încălțăminte • Sisteme de management al calității (ex. ISO 9001:2000) • Tehnologii de fabricare a încălțăminteii • Standarde de securitate a muncii • Materiale și componente pentru încălțăminte • Standarde de calitate 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Rezolvarea problemelor • Capacitate de analiză și sinteză • Asumarea responsabilității • Comunicare excelentă • Lucru în echipă 		

7 Noi materiale

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțăminte, textile, știința materialelor		
Cadru legal		
-		
Mediu de lucru		
Produce	Noi materiale	
Utilizatori	Design, dezvoltare tehnologică, producție	
Interfețe interne	Design, dezvoltare tehnologică, producție	
Interfețe externe	Furnizori	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	-	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltă noi concepte de materiale pentru fețele încălțăminte și componentele încălțăminte (nanotehnologie, structuri tricotate din materiale textil pentru fețele de încălțăminte, materiale tip cauciuc, termoplastice, spume, compozite pentru tălpi și armături) • Urmărește îmbunătățirea sustenabilității și confortului încălțăminte • Identifică noi materiale și tehnologii de fabricație • Identifică materiale din alte industrii și noi aplicații pentru acestea • Creează și menține colaborări noi și existente cu furnizori de materiale și tehnologii • Efectuează încercări mecanice și analize ale materialelor • Respectă standardele naționale și internaționale legate de materialele și componentele pentru încălțăminte • Implementează procedurile de testare 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Materiale pentru încălțăminte (piele, textile, înlocuitori de piele) și componente • Modelare CAD • Testare mecanică • Tehnologii de fabricare a încălțăminte • Sustenabilitate 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Abilități în cercetare 		

8 Managementul lanțului de aprovizionare

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțămintei sau în logistică		
Cadru legal		
Reglementări financiare și vamale		
Mediu de lucru		
Produce	-	
Utilizatori	Design, dezvoltare tehnologică, planificarea producției, producție, clienți	
Interfețe interne	Depozit, design, dezvoltare tehnologică, planificare producției, producție, calitate	
Interfețe externe	Furnizori, clienți	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	Design, dezvoltare tehnologică, planificarea producției	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Gestionează inventarul de materiale și componente • Achiziționează materialele și componentele conform comenzilor și producției planificate • Planifică livrarea materialelor și a componentelor • Menține comunicarea cu furnizorii și clienții • Verifică respectării de către furnizori a standardele existente • Gestionează livrarea produselor finite • Gestionează documentele financiare și vamale 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Materiale și componente pentru încălțămintă • Gestionarea stocurilor • Standarde de calitate • Legislație financiară și vamală • Sisteme software ERP, PLM și WMS • Logistică 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Abilități de comunicare • Abilități de lucru cu date • Lucru în echipă • Abilități de negociere 		

9 Managementul responsabilității sociale

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțămintei și/sau licenția într-un domeniu legat de CSR (mediu, sustenabilitate, afaceri, comunicare)		
Cadru legal		
Reglementări tehnice		
Mediu de lucru		
Produce	-	
Utilizatori	Compania, clienții, comunitatea locală	
Interfețe interne	Toate departamentele	
Interfețe externe	Clienți, părți interesate, autorități locale	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	-	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea gradului de conștientizare a Responsabilității Sociale în cadrul companiei prin legarea activităților companiei cu mediul social și identificarea părților interesate relevante • Evaluează scopul companiei în contextul său societal și identifică valorile organizaționale • Stabilește o viziune comună și o definiție de lucru a Responsabilității Sociale; • Evaluează starea actuală a companiei legat de Responsabilitate Socială prin Auditarea practicilor actuale de CSR și analizează practicile, normele și standardelor CSR ale concurenților; • Dezvoltă un plan strategic de Responsabilitate Socială prin integrarea problemelor de mediu, oamenilor, profitului, strategiei și planurilor de acțiune; • Implementează un plan strategic integrat de Responsabilitate Socială; • Comunică angajamentele și performanțele companiei legate de Responsabilitate Socială • Evaluează strategiile și comunicarea integrată a Responsabilității Sociale: eficacitate, probleme, bariere, soluții. • Gestionează parteneriate și sponsorizări 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Legislația mediului • Standarde internaționale asociate cu protecția mediului și a muncii • Comunicări de marketing 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Abilități de comunicare • Abilități de organizare și coordonare 		

10 Managementul Sustenabilității

Locația		Data
Papeucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțăminte, științe de mediu, managementul mediului, inginerie sau sustenabilitate		
Cadru legal		
Legislația de mediu		
Mediu de lucru		
Produce	-	
Utilizatori	Compania, mediul	
Interfețe interne	Toate departamentele	
Interfețe externe	Clienți, furnizori	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	-	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltă, implementează și monitorizează strategia de sustenabilitate a companiei • Măsoară și evaluează performanța companiei în materie de sustenabilitate • Măsoară și evaluează sustenabilitatea produselor companiei • Monitorizează și evaluează procesele de fabricație, deșeurile, transporturile, materialele și componentele • Colaborează cu toate departamentele pentru a asigura că practicile de legate de sustenabilitate sunt încorporate • Evaluează sustenabilitatea furnizorilor • Comunică performanțele companiei în materie de sustenabilitate 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Procese de fabricare a încălțăminte • Utilaje pentru încălțăminte • Materiale și componente pentru încălțăminte • Reglementări de mediu • Probleme de mediu 		
Altele		
-		

11 Managementul Mediului

Locația		Data
Papeuci, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în designul și tehnologia încălțăminte, științe de mediu, managementul mediului, inginerie sau sustenabilitate		
Cadru legal		
Legislația de mediu		
Mediu de lucru		
Produse	Compania, mediul	
Utilizatori	Toate departamentele	
Interfețe interne	Toate departamentele	
Interfețe externe	Furnizorii, clienții	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	-	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltă strategia și standardele de mediu ale companiei • Monitorizează și evaluează performanța de mediu a companiei • Asigură conformitatea cu reglementările de mediu existente • Urmărește emisiile atmosferice ale companiei, consumul de energie, evacuarea apei și deșeurile • Identifică oportunitățile de reducere a impactului asupra mediului • Implementează managementul mediului în companie • Instruiește angajații cu privire la problemele și responsabilitățile de mediu 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Procese de fabricare a încălțăminte • Utilaje pentru încălțăminte • Materiale și componente pentru încălțăminte • Reglementări de mediu • Probleme de mediu 		
Altele		
<ul style="list-style-type: none"> • Excelente abilități de comunicare și influențare • Abilitatea de a inspira • Conștientizare comercială • Capacitate de planificare și organizare a muncii 		

12 STEM în industria încălțăminteii - noi tehnologii

Sarcinile din acest domeniu nu fac parte din procesele de lucru locale.

13 Managementul Sănătății și Securității în Muncă

Locația		Data
Papucei, Iași, România		Septembrie 2021
Calificarea pentru sfera de activitate		
Licențiat în Inginerie + Diploma/Certificat de Sănătate și Securitate în Muncă (minim 80 de ore) sau curs postuniversitar de Sănătate și Securitate în Muncă (minim 180 de ore)		
Cadru legal		
Legea nr. 319/2006 privind securitatea și sănătatea în muncă și toate actele de reglementare complementare		
Mediu de lucru		
Produce	-	
Utilizatori	Angajații din toate departamentele	
Interfețe interne	Toate departamentele	
Interfețe externe	Agenția pentru Ocuparea forței de Muncă	
Organizare	-	
Etape de producție anterioare	-	
Nivel de autonomie	Independent	
Spațiu de lucru	Birou	
Sarcini		
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluează riscurile cu care se pot confrunta anumiți lucrători și se asigură măsurile de protecție necesare că sunt în vigoare • Dezvoltă politica globală de securitate a muncii • Asigură instruirea adecvată a angajaților companiei • Verifică cunoașterea și aplicarea de către toți lucrătorii a măsurilor prevăzute în planul de prevenție și protecție, precum și atribuțiile și responsabilitățile acestora în domeniul securității și sănătății în muncă, stabilite prin fișa postului. • Implementează măsurile preventive necesare pentru primul ajutor, stingerea incendiilor și evacuarea în caz de pericol • Elaborează și actualizează planul de prevenție și protecție • Furnizează angajaților toate informațiile relevante cu privire la posibilele riscuri legate de sănătatea și securitatea în muncă și măsurile luate pentru prevenirea acestora • Se consultă cu angajații și îi implică în toate discuțiile privind sănătatea și securitatea în muncă • Implementează reglementările de securitate și sănătate în muncă, ținând cont de particularitățile companiei și ale fiecărui loc de muncă • Monitorizează funcționarea sistemelor și dispozitivelor de protecție, precum și a sistemelor de ventilație sau a altor instalații pentru controlul poluanților din mediul de lucru • Verifică starea de funcționare a sistemelor de semnalizare de urgență și a sistemelor de securitate • Completează fișele individuale de securitate și sănătate în muncă ale angajaților • Realizează verifică programate și neprogramate privind conformitatea cu reglementările de securitate a muncii. 		
Cunoștințe și abilități necesare		
<ul style="list-style-type: none"> • Legislația privind sănătatea și securitatea în muncă • Legislația muncii • Abilități tehnice 		
Altele		